



گزارش سالانه

طرح پلی اتیلن سنگین / سبک خطی کازرون و طرح متانول نودان

کارفرما: شرکت پتروشیمی کازرون (سهامی عام)

تهیه کننده: شرکت فارسان کنترل (مشاور)

تاریخ گزارش: اسفند 1389

فهرست

صفحه	عنوان
فصل اول – طرح پلی اتیلن سنگین / سبک خطی گازرون	
3	مقدمه
4	جدول مشخصات طرح پلی اتیلن سنگین/سبک خطی
5	خلاصه فعالیتهای انجام شده تاکنون
7	خلاصه مطالعات امکان سنجی
7	دستاوردهای مهم طرح
8	لیست و وضعیت قراردادهای منعقد شده
10	اخذ دانش فنی
11	تامین منابع مالی طرح
12	وضعیت مالی طرح
12	جدول نفر/ روز نیروی انسانی
13	ریسک های پروژه
14	آنالیز تاخیرات
15	تحلیل کلی طرح و پیام به ذینفعان پروژه
15	عکس از فعالیتهای اجرایی
فصل دوم – طرح متانول نودان	
18	مشخصات طرح متانول نودان
19	خلاصه وضعیت فعالیتهای انجام شده تاکنون
20	ریسکهای پروژه

فصل اول – طرح پلی اتیلن سنگین / سبک خطی

مقدمه

به یاری خداوند متعال و مصوبه شماره 37/192/18800 مورخ 86/02/11 هیأت محترم وزیران دولت جمهوری اسلامی در دومین سفر استانی رئیس جمهور محترم طرح پتروشیمی کازرون کلید خورد. در همین راستا شرکت پتروشیمی کازرون (سهامی عام) فعالیت خود را شروع و در تاریخ 1387/07/17 تحت شماره 1237 در اداره ثبت شرکتها و مؤسسات غیرتجاری با سرمایه اولیه 455,885,482,000 ریال نسبت به ثبت شرکت اقدام نمود. موضوع شرکت عبارت است از "احداث، راهاندازی و بهره‌برداری مجتمع‌های پتروشیمی و کارخانه‌های صنعتی به منظور تولید، بازاریابی مجاز فروش، صدور محصولات پتروشیمی، ذخیره، صادرات، واردات و تبدیل مواد پتروشیمی و شیمیایی و فراورده‌های فرعی و مشتقات ذیربط آنها و انجام کلیه فعالیتهای تولیدی، صنعتی و بازرگانی مجاز." تعداد سهام شرکت 455,885,482 سهم هزار ریالی بوده که با نام عادی تقسیم شده است. از این میزان سهام 78/65 درصد متعلق به مؤسسين شرکت و 21/35 درصد متعلق به سهامداران جزء می‌باشد.

تجهیز کارگاه





گزارش سالانه
طرح پلی اتیلن سنگین / سبک خطی کازرون

جدول مشخصات اصلی طرح پلی اتیلن سنگین / سبک خطی

کارفرما	شرکت پتروشیمی کازرون
پروژه	طرح پلی اتیلن سبک خطی و سنگین
محل احداث	شهرستان کازرون
تاریخ تشکیل و ثبت شرکت	۱۳۸۷/۰۷/۱۷ به شماره ثبت ۱۲۳۷
مدیر عامل	کریم صاحبی
رئیس هیئت مدیره	جلیل ابراهیم پور
نائب رئیس هیئت مدیره	خلیل خلیل زاده
عضو هیئت مدیره	عباس صمیمی - رضا حمزه لو - علیرضا پوری
مساحت زمین پروژه	۵۳ هکتار
مساحت سایت صنعتی	فاز اول ۲۰ هکتار
نیازمندیهای طرح	اتیلن ۲۹۰ هزار تن در سال از مجتمع پتروشیمی گچساران بوتن ۱- ۲۴ هزار تن در سال از مجتمع های پتروشیمی برق ۱۹۵ هزارمگا وات ساعت در سال از نیروگاه سیکل ترکیبی کازرون آب خام ۳ میلیون متر مکعب در سال از سد نرگسی گاز طبیعی ۷۰ میلیون نرمال متر مکعب در سال از خط لوله سراسری
محصولات	پلی اتیلن سنگین ۱۷۵ هزار تن در سال پلی اتیلن سبک خطی ۱۲۵ هزار تن در سال
تعداد پرسنل مورد نیاز	۲۰۰ نفر در زمان بهره برداری
صاحبان دانش فنی	مطالعات انتخاب دانش فنی در جریان است
تاریخ شروع فعالیت های طرح	۱۳۸۷
پیش بینی خاتمه طرح	۱۳۹۲
مجوز و تصویب طرح	مصوبه شماره ۳۷/۱۹۲/۱۸۸۰۰ مورخ ۸۶/۲/۱۱ هیأت وزیران دولت جمهوری اسلامی ایران و مجوز شماره ۱۰۸/۱/۳۳۳۹۰ سازمان صنایع و معادن استان فارس
مجوز تامین خوراک	ابلاغیه شماره ۱-۱۲۱/۱۲۳۶/۱/۴۷۰ مورخ ۸۷/۱۲/۳ مصوبه هیأت مدیره شرکت ملی صنایع پتروشیمی از طریق خط لوله اتیلن دنا
محل تامین خوراک	مجتمع پتروشیمی گچساران



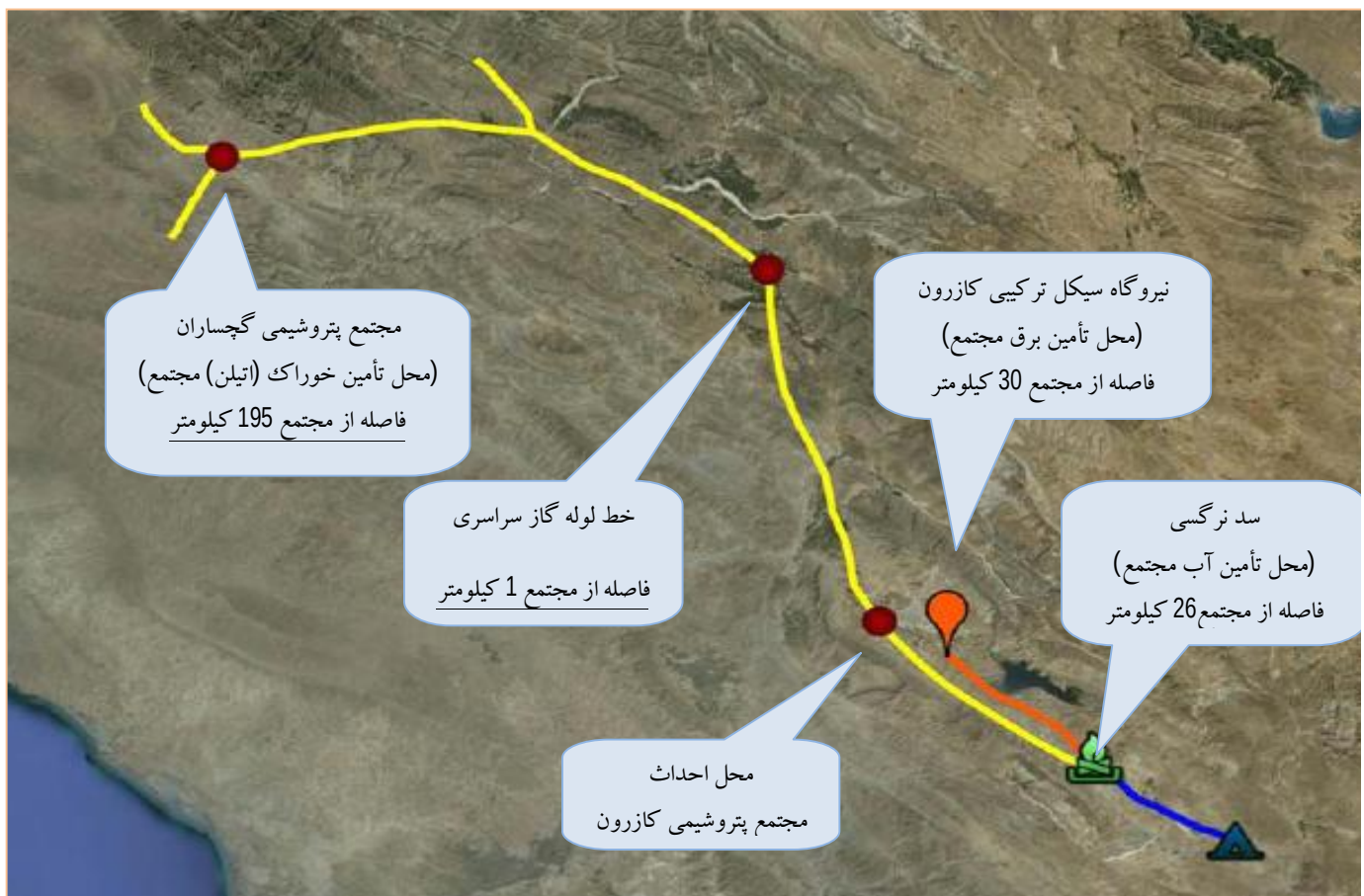
گزارش سالانه
طرح پلی اتیلن سنگین / سبک خطی کازرون

خلاصه فعالیتهای انجام شده تاکنون

موضوع	شرح فعالیت	آخرین وضعیت	توضیحات
زمین طرح	مطالعات مکان یابی	انجام شده	زمین در منطقه رباطک در ۳۵ کیلومتری جاده کازرون به فراشبند تحویل شده
	مطالعات زیست محیطی	انجام شده	توسط شرکت پارس آمایش
	خرید زمین و تحصیل اراضی	واگذاری زمین	۵۳ هکتار زمین تحویل شده و درخواست افزایش آن به ۱۲۰ هکتار به اداره منابع طبیعی ارائه شده است
	نقشه برداری	انجام شده	توسط شرکت پیمایش گستر پاکان
دانش فنی	عقد قرارداد	انجام نشده	در حال مذاکره با دارندگان دانش فنی
منابع مالی	تامین منابع مالی	انجام نشده	در حال شناسایی تامین کنندگان مالی
مجوزها و نیازمندیهای زمان بهره برداری	تصویب هیات محترم وزیران	انجام شد	شماره ۳۸/۱۹۲/۱۸۰۰ مورخ ۸۶/۰۲/۱۱
	مجوز تاسیس	انجام شد	از سازمان صنایع و معادن استان فارس به شماره ۱۰۸/۱/۳۳۳۹۰
	محیط زیست	اخذ شده	
	سوخت	اخذ شده	با شرکت ملی گاز استان فارس قرارداد امضاء شده است
	خوراک مجتمع از پتروشیمی کچساران	عقد قرارداد	بعد از بهره برداری از واحد گچساران خوراک تامین خواهد شد. براساس برنامه سه ماهه سوم سال ۹۲ مجتمع گچساران به بهره برداری خواهد رسید. خط لوله تامین خوراک شرکت مدیریت صنایع پتروشیمی در حال اجرا میباشد.
	آب	مجوز اخذ شده	تامین آب پس از ساخت سد نرگسی که در سال ۹۴ اتمام خواهد یافت امکان پذیر خواهد شد. مطالعات مسیریابی نیز شروع شده اما لوله کشی همزمان با ساخت سد انجام خواهد شد.
	برق	انجام مطالعات و مکاتبات	مطالعات فنی و اقتصادی صورت گرفته است. تصمیم گیری نهایی و انعقاد پیمان در دست بررسی می باشد.
	عملیات ژئوتکنیک	انجام شده	توسط آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک استان فارس
مطالعات اولیه طرح	هوا و اقلیم شناسی، هیدرولوژی، زمین شناسی	انجام شده	
	جمع آوری آبهای سطحی	در حال انجام	توسط شرکت پویشگران آب و خاک
	حصار کشی، برجهای دیده بانی، جاده حراستی، جاده دسترسی	در حال انجام	

فعالیت مطالعاتی و طرح تسطیح زمین تکمیل شده است. (درحالی که نیمی از فعالیتهای طرح تسطیح فاز یک زمین انجام شده اما شرکت قدس آزاد اجرای عملیات را متوقف نموده است). درحال حاضر در مرحله انتخاب پیمانکار جهت تسطیح فاز یک و دو زمین طرح بصورت یکجا میباشیم	در حال اجرا	تسطیح زمین طرح	عملیات آماده سازی
عملیات حفر چاه در عمق ۲۵۰ متری میباشد.	در دست اقدام	آب	الزامات دوران ساختمان و نصب
از طریق شبکه برق سراسری - جهت دوران ساختمان و نصب تامین شده	تامین شده	برق	
سیستم مخابراتی در حال بهره برداری میباشد	انجام شده	مخابرات	
محوطه سازی قسمت اداری ، فضای سبز، خرید و نصب مخزن آب، خرید و نصب ده دستگاه کانکس جهت دفاتر اداری و غذا خوری، نصب سیستم تهویه، ساخت سرویس بهداشتی، خرید و نصب لوازم اداری، نصب سیستم رادیویی، تلفن و شبکه LAN کانکسها و روشنایی محوطه انجام شده است.	انجام شده	تجهیز کارگاه	

موقعیت مجتمع و محل تأمین منابع اصلی مورد نیاز



خلاصه مطالعات امکان سنجی

کل سرمایه گذاری طرح	ارزی ۴۲۲ میلیون دلار	ریالی ۴۹۱ میلیارد ریال	جمع کل ۴۷۶ میلیون دلار
هزینه های سالانه تولید (بر مبنای سال چهارم)	۳۱۳۸ میلیارد ریال		
ارزش افزوده نسبت به فروش	۳۱ درصد		
نرخ بازگشت سرمایه (IRR)	۱۸/۹۳ درصد		
ارزش خالص فعلی (NPV)	۴۷۶۳۹۱ میلیون ریال		

دستاوردهای مهم طرح

- 1- پذیره نویسی : مجوز از سازمان بورس اوراق بهادار و ثبت شرکت و پذیره نویسی انجام شده است.
- 2- مکان یابی : زمین اختصاص داده شده به طرح در روستای حسن آباد آبکنار کازرون بود. عملیات کلنگ زنی و آغاز عملیات اجرایی در این زمین انجام و نیروهای اجرایی مشغول به کار شدند. همچنین عملیات نقشه برداری و توپوگرافی از زمین طرح در تاریخ 88/01/05 شروع شد. این زمین در تاریخ 88/02/09 توسط وزیر محترم نفت در دومین سفر استانی ریاست محترم جمهور و هیأت محترم دولت کلنگ زنی شد. علی رغم تمام فعالیتهای انجام شده در این خصوص، کمیته ارزیابی زیست محیطی سازمان محیط زیست کشور، زمین مذکور در روستای حسن آباد آبکنار را تأیید نکرد. این موضوع در تاریخ 88/06/10 به شرکت اعلام شد. متأسفانه این مشکل باعث تأخیری بیش از 7 ماه در فعالیتهای اجرای طرح شد. جهت رفع این مشکل مجدداً اقدام به مکان یابی شده و زمین جایگزین در روستای رباطک در 35 کیلومتری جاده کازرون - فراشبند به مساحت 53 هکتار انتخاب شد. در زمین جایگزین بلافاصله اقدام به نقشه برداری و توپوگرافی گردید. این فعالیت در تاریخ 88/08/23 شروع شد. پس از این در تاریخ 88/10/15 جلسه ارزیابی زیست محیطی برگزار و موافقت اولیه صادر و نهایتاً در تاریخ 88/11/08 مجوز سازمان محیط زیست صادر شد.
- زمین تحویلی فعلی 53 هکتار میباشد که شرکت پتروشیمی کازرون متقاضی افزایش آن به 120 هکتار میباشد. این تقاضا از طریق منابع طبیعی شهرستان کازرون و استان فارس در حال پیگیری میباشد. زمین پیشنهادی منابع طبیعی از لحاظ موقعیت و شرایط فیزیکی مناسب نبود و در این خصوص پیگیری تا حصول نتیجه دنبال میشود.
- 3- مطالعات مکانیک خاک و ژئوتکنیک : عملیات ژئوتکنیک توسط شرکت سهامی آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک از بهمن ماه سال 88 شروع و سال 89 به پایان رسید.
- 4- فعالیتهای مقدماتی : قرارداد فعالیتهای مقدماتی شامل مطالعات هواشناسی، هیدرولوژی، زمین شناسی، طرح تسطیح، انتقال آب دوران ساخت، جمع آوری و هدایت آبهای سطحی، حصارکشی و برجهای دیدبانی، جاده حراستی و جاده دسترسی و تقاطع از اسفند ماه سال 88 توسط شرکت پویشگران آب و خاک شروع شد. علی رغم تمام مسائل و مشکلات موجود تمام این فعالیتهای به جز



گزارش سالانه طرح پلی اتیلن سنگین / سبک خطی کازرون

- جمع آوری و هدایت آبهای سطحی، حصارکشی و جاده دسترسی و تقاطع که امکان اجرای آن نبوده بقیه فعالیتهای آن در سال 89 به اتمام رسید.
- 5- خدمات مشاوره مهندسی : شرکت فارسان کنترل بعنوان مشاور، در کنار طرح، فعالیتهای خدمات فنی و مهندسی را از اسفند سال 88 شروع کرده است.
- 6- نقشه جانمایی اولیه : شرکت فارسان کنترل بر اساس اطلاعات اولیه شرکت اینوس (صاحب لیسانس) نقشه جانمایی اولیه را تهیه کرد. متأسفانه دلیل عدم حضور شرکت اینوس در ایران و عدم امضای قرارداد با این شرکت، نقشه جانمایی بایستی تغییر کند. از آنجایی که قرار است از طرح شرکت بازل (صاحب دانش فنی) استفاده شود، در حال حاضر در حال تهیه نقشه جانمایی اولیه بر آن اساس می‌باشیم.
- 7- تجهیز کارگاه : از ابتدای سال 89 در زمین جدید اقدام به تجهیز کارگاه شد. در این راستا فعالیتهای، تسطیح و محوطه سازی، فضای سبز، ساخت و نصب کانکسهای اداری، تجهیز دفاتر اداری و استقرار نفرات، روشنایی محوطه، نصب دکل مخابراتی و راهاندازی سیستم رادیویی، راهاندازی تلفن و شبکه LAN، نصب سیستم تهویه، ساخت سرویسهای بهداشتی، خرید و نصب مخزن آب و دیگر فعالیتهای انجام شد.
- 8- آب دوران ساختمان و نصب : بر اساس مجوزهای اخذ شده، عملیات حفر چاه در بهمن ماه سال 89 جهت تأمین آب دوران ساختمان و نصب شروع و در اسفند 89 به پایان رسید. نقشه مسیر خط لوله انتقال آب از محل چاه تا زمین طرح تهیه شده و در حال حاضر در مرحله شناسایی صاحبان زمینهای کشاورزی جهت تملک می‌باشیم.
- 9- برق زمان ساختمان و نصب : با توجه به مجوز صادر شده و عقد قرارداد با شرکت برق منطقه‌ای فارس یک خط انشعاب 20 کیلوولت جهت دوران ساختمان و نصب از شبکه برق سراسری گرفته و به بهره برداری رسید.
- 10- عملیات تسطیح زمین : پس از برگزاری مناقصه شرکت قدس آزاد بعنوان مجری تسطیح فاز یک زمین طرح انتخاب و فعالیت خود را از اردیبهشت 89 شروع کرد. متأسفانه در مرحله 55 درصد پیشرفت، این شرکت از ادامه کار انصراف داد. در حال حاضر اسناد مناقصه جهت انتخاب پیمانکار تسطیح ادامه فاز یک و فاز دو زمین طرح آماده می‌باشد.
- 11- قرارداد خرید خوراک مجتمع : در فروردین ماه 89 قرارداد خرید گاز اتیلن از شرکت پتروشیمی گچساران با آن شرکت منعقد شد.
- 12- پیمانکار خدمات مدیریت طرح : اسناد مناقصه انتخاب پیمانکار مدیریت طرح جهت شرکتهای مورد تأیید هیئت مدیره محترم شرکت ارسال گردیده است اما تا تعیین نهائی MC شرکت فارسان کنترل انجام خدمات مشاوره فنی و مهندسی را عهده‌دار می‌باشد.
- 13- طراحی خط اتیلن (خوراک) از گچساران تا سایت توسط شرکت مدیریت توسعه صنایع پتروشیمی انجام گرفته است.

لیست و وضعیت قراردادهای منعقد شده

در جهت پیشرفت کار پتروشیمی کازرون تاکنون 51 قرارداد با شرکتهای مختلف منعقد گردیده که از جمله آن می‌توان به قراردادهای مطالعات مقدماتی پروژه، محوطه سازی و تسطیح زمین مجتمع پتروشیمی اشاره کرد. شرکت فارسان کنترل نیز بعنوان مشاور در زمینه‌های فنی و مهندسی و حوزه‌های مدیریتی از اسفند ماه سال 88 در کنار شرکت پتروشیمی کازرون فعالیتهای خود را دنبال می‌کند. لیست قراردادهای اصلی و مهم منعقدشده به قرار زیر می‌باشد:



گزارش سالانه طرح پلی اتیلن سنگین / سبک خطی کازرون

ردیف	موضوع قرارداد	نام شرکت یا مشاور	شماره قرارداد	تاریخ شروع	مدت قرارداد (روز)	مبلغ قرارداد (میلیون ریال)	درصد پیشرفت
1	پذیره نویسی و خدمات مربوط به سهام سهامداران	پتروتیس	86/12/001	86/12/1	پایان تعهدات مشاور	1250	100
2	مکان یابی زمین مجتمع پتروشیمی کازرون	جهان پی سامان	87/03/002	87/3/1	40	280	100
3	گزارش ارزیابی اثرات زیست محیطی پتروشیمی کازرون	پارس آمایش	87/03/003	87/4/31	45	180	100
4	نقشه برداری زمین جدید پیشنهادی پتروشیمی کازرون در بیدزرد	پیمایش گستر پاکان	88/08/14	88/8/23	20	48	100
5	ژئوتکنیک	آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک	002/م ن ک- 88	88/10/28	75	391	100
6	مطالعات مقدماتی پروژه (زمین شناسی ، هیدرولوژی ، مهار ابهای سطحی و ...)	پویشگران آب و خاک	004/م ن ک- 88	88/12/1	180	695	80
7	خدمات مشاوره فنی و مهندسی	فارسان کنترل	006/م ن ک- 88	88/12/1	365	1487	95
8	عملیات فاز اول طرح تسطیح زمین پتروشیمی کازرون	قدس آزاد	005/م ن ک- 88	89/2/18	180	6866	55
9	اجرای شبکه برق 20 کیلو ولت دوران ساخت	شرکت تعاونی 917	010/م ن ک- 89	89/2/20	20	145	100
10	قرارداد خرید گاز اتیلن	پتروشیمی گچساران	-----	89/1/28	25 سال	75% FOB خلیج فارس	100
11	خدمات مشاوره نظارت کارگاهی و عالیه	پویشگران آب و خاک	012/م ن ک- 89	89/3/1	120	240	در حال اجرا
12	برق محوطه کانکسها و پارکینگ موقت	شرکت تعاونی 917	015/م ن ک- 89	89/6/31	45	446	100
13	استفاده از امکانات مخابراتی مرکز سلمان کازرون	مخابرات استان فارس	020/م ن ک- 89	89/6/13	360	11	100
14	استفاده از امکانات مخابراتی مرکز بیدزرد	مخابرات استان فارس	021/م ن ک- 89	89/6/13	360	14	100
15	حفر چاه آب به عمق 250 متر	شهد آب سهند	023/م ن ک- 89	89/10/1	40	841	90

اخذ دانش فنی

در این خصوص فعالیتهای زیر انجام شده است:

- 1- **شرکت بازل:** تا قبل از سال 1389 تعداد 11 نامه به شرکت بازل ارسال و 8 پاسخ نیز دریافت شد که علیرغم عدم دریافت پاسخ مثبت از شرکت بازل در ارائه پیشنهاد فنی برای خرید لیسانس و مکاتبات متعدد مجدداً نامه‌هائی جهت اعلام نظر نهائی ارسال گردید که این شرکت قویاً اعلام نمود بدلیل تغییر و تحول در مالکیت و مدیریت شرکت قادر به همکاری لازم نمی باشد .
- 2- **شرکت اینوس:** به موازات مذاکرات با شرکت بازل مذاکره با شرکت اینوس نیز در حال انجام بود. در این خصوص در سال 89 تعداد 23 نامه ارسال و 20 پاسخ دریافت شد و نهایتاً مقرر گردید که طی روز های 18 و 19 اسفند ماه سال 88 جهت نهائی نمودن موارد فنی و دریافت پیشنهاد های مالی با کارشناسان و متخصصین شرکت اینوس در تهران جلسه ای برگزار گردد که با توجه به عدم امکان تهیه بلیط و ویزای 72 ساعته جهت کارشناسان شرکت اینوس و محدودیت های زمانی و مصادف شدن با تعطیلات سال جدید ، مقرر گردید که این جلسه در تاریخهای 28 و 29 اردیبهشت ماه سال 89 برگزار شود که متأسفانه بدلیل لغو پروازهای اروپا (فعال شدن مجدد آتشفشان ایسلند)، این جلسه به تاریخهای 11 الی 13 خردادماه موکول شد. پس از چند ماه تاخیر در حضور کارشناسان شرکت Ineos جهت برگزاری جلسه دانش فنی، باهماهنگیهای انجام شده این جلسه در روزهای 11 و 12 خرداد ماه برگزار و موارد فنی و مالی شرکت Ineos مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت. بر این اساس صورتجلسه تهیه و امضا شد و مقرر گردید که در جلسه‌ای پیش نویس قرارداد تهیه و تدوین گردد. نهایتاً پس از بررسی‌های کارشناسی و اظهار نظر بر روی قرارداد مقرر شد تا در تاریخهای 13 و 14 مهرماه 1389 جلسه نهایی برگزار گردد که متأسفانه علی‌رغم پیگیریهای انجام شده، یک روز قبل از برگزاری این جلسه یعنی 12 مهر ماه، شرکت اینوس به علت شرایط موجود در جلسه حضور نیافتند و و از ادامه کار انصراف دادند.
- 3- **استفاده از لیسانس شرکت پتروشیمی بروجن (با تکنولوژی ACP شرکت بازل):** با توجه به عدم تمایل و انصراف شرکتهای بازل و اینوس و براساس مصوبه هیئت مدیره محترم مقرر گردید که با شرکت پتروشیمی بروجن مذاکره و لیسانس اخذ شده آن شرکت به پتروشیمی کازرون منتقل شود. در این خصوص اطلاعات Site Condition به شرکت مهندسین مشاور تدبیر نیرو جهت ارسال به صاحب دانش فنی (شرکت بازل) جهت انتقال دانش فنی ارسال شد. جهت تسریع در مذاکرات با شرکت بازل جلسه هماهنگی در استانبول برگزار گردید که متأسفانه شرکت بازل اعلام کرد که حاضر به همکاری جهت انتقال لیسانس شرکت پتروشیمی بروجن به پتروشیمی کازرون نمی باشد.

- 4- استفاد از مدارک فنی پتروشیمی های مشابه: براساس تصمیم هیئت مدیره محترم، تصمیم بر آن شد که از مدارک فنی شرکتهای پتروشیمی مشابه کپی برداری شود که در این خصوص با توجه به مشترکات نزدیک شرایط جغرافیایی کازرون و ممسنی با شرکت پتروشیمی ممسنی مذاکره و مکاتبه گردیده است و در انتظار دریافت مدارک فنی مورد نیاز میباشیم.
- 5- پیگیری اخذ لیسانس از شرکت میتسوئی ژاپن با همکاری و هماهنگی شرکت مهندسی صنایع پتروشیمی (PIDEC)
- 6- مذاکره و مکاتبه با شرکت DAW ENERGY INDUSTRY با معرفی مدیریت محترم طرحهای شرکت ملی صنایع پتروشیمی در خصوص اخذ لیسانس از کشورهای جنوب شرقی آسیا.

تامین منابع مالی

علی رغم پیگیریهای مستمر انجام شده از طریق منابع داخلی و خارجی توسط شرکت پتروشیمی کازرون، هیئت مدیره محترم، شرکت ملی صنایع پتروشیمی و سهامداران متاسفانه هنوز به نتیجه قابل قبولی نرسیده است. خلاصه‌ای از فعالیتهای انجام شده جهت تامین منابع مالی به قرار زیر میباشد.

- 1- استفاده از صندوق ذخیره ارزی : متعاقب کلیه اقدامات ضروری در راستای ارزیابی طرح توجیهی پروژه از طریق سازمان صنایع و معادن استان فارس و تهران و معرفی طرح بعنوان طرحی موفق از سوی مدیر کل محترم نظارت و ارزیابی سازمان صنایع و معادن در تهران به مدیریت کل اعتبارات بانک ملت ارسال و این بانک بعنوان بانک عامل انتخاب شد. پس از مدت قابل توجهی مذاکره بانک ملت اعلام نمود با عنایت به حجم تسهیلات پرداختی در بخش پتروشیمی توسط بانک ملت و مطالبات معوق مانده بانک از سایر طرحهای پتروشیمی و عدم وجود اعتبار کافی، درخواست این شرکت مورد موافقت اداره کل اعتبارات بانک ملت قرار نگرفت. پس از آن شرکت پتروشیمی کازرون با بانک تجارت وارد مذاکره شد که متاسفانه با پیگیریهای مستمر و رایزنیهای انجام شده، پاسخ بانک تجارت به علت عدم وجود مسدودی از بانک مرکزی ایران منفی بود. در همین خصوص شرکت ملی صنایع پتروشیمی مدارک شرکت پتروشیمی کازرون را به بانک ملی ارسال نموده است. در حال حاضر در بانک ملی جهت قبول عاملیت استفاده از تسهیلات ارزی خط اعتباری چین افتتاح حساب شده است.
- 2- استفاده از ارز خارجی بطریق فاینانس : جهت استفاده از ارز خارجی بطریق فاینانس با شرکتهای مختلفی مذاکره و مکاتبه شد که متاسفانه هرکدام بدلایلی به نتیجه نرسید. از جمله این دلایل عدم تضمین از طرف شرکتهای مقابل و بالا بودن نرخ بهره و کارمزد بود. تعدادی از این شرکتهای بدین قرار می باشد.



- شرکت گاما (GAMA OIL CO.) جهت دریافت ارز از EXIM BANK چین
- شرکت چینی CHINA NATIONAL TECHNICAL IMPORT EXPORT CORPORATION
- کنسرسیوم زیگورات (Zigurat Consortium) در خصوص عقد قرارداد مشاوره در صورت گرفتن W.R.A از سرمایه گذاران.
- شرکت هندی VT&AGENCIES
- شرکت کیهان پامچال از طریق بانک خصوصی (جدید التاسیس) NEW BANK FINANCE LED
- مذاکره، مطالعه و بررسی با شرکتهای پارس پتروتکنیک کیش، افق پاسارگاد و شرکت Maison .
- تامین منابع مالی طرح از طریق خط اعتباری چین، در این راستا دو شرکت CCM و پتروتیس پیشنهادات خود را در راستای انعقاد قرارداد تجاری از خطوط اعتباری چین ارائه نمودند. در جلسه مورخ 89/12/9 هیئت مدیره محترم خلاصه مکاتبات و پیش نویس قرارداد مورد بررسی قرار گرفت.

وضعیت مالی طرح

ردیف	موضوع	ارزی	ریالی	کل
1	برآورد اولیه سرمایه گذاری طرح	422 میلیون دلار	491000 میلیون ریال	476 میلیون دلار
2	هزینه شده از ابتدای طرح تاکنون		32795 میلیون ریال	32795 میلیون ریال
3	هزینه شده از ابتدای سال جاری تاکنون		14692 میلیون ریال	14692 میلیون ریال

جدول نفر/روز نیروی انسانی مستقیم

ردیف	عنوان	نفر/روز سال جاری	نفر/روز از ابتدا تا کنون
1	کارفرما - پتروشیمی کازرون	4016	7734
2	پیمانکاران و مشاوران	8800	9118

ریسک های پروژه

1. منابع مالی: در مقطع کنونی مهمترین مشکل در پیشبرد طرح، عدم تامین منابع مالی اجرای طرح (finance) می باشد که علی رغم پیگیریهای انجام شده از منابع مختلف داخلی و خارجی هنوز به نتیجه نرسیده است. این موضوع باعث تاخیر در انتخاب MC و پیمانکار EPC و متعاقب آن تاخیر در شروع فعالیتهای مهندسی، خرید و نصب و راه اندازی و تاخیر در برنامه زمانبندی پروژه شده است.
2. دانش فنی: در شرایط موجود عدم پاسخگویی مناسب از طرف شرکتهای صاحب دانش فنی باعث تاخیر در خرید دانش فنی و تاخیر در برنامه زمانبندی شده است. این موضوع کماکان از طرف مدیر عامل و هیئت مدیره محترم در حال پیگیری میباشد.
3. آب زمان بهره برداری: آب مورد نیاز طرح بایستی از محل سد نرگسی تامین شود، این سد در حال حاضر در مرحله شروع عملیات اجرایی میباشد. برنامه زمانبندی ارائه شده توسط مجری سد نرگسی (وزارت نیرو) 60 ماه از زمان تحویل زمین یعنی تیرماه 1389 و عملی شدن آن نیز منوط به تخصیص اعتبارات سالانه عنوان شده است. بعبارت دیگر در صورت تخصیص اعتبار و اجرا طبق برنامه، سد در سال 1394 به بهره برداری خواهد رسید در صورتی که برنامه زمانبندی راه اندازی طرح پتروشیمی کازرون زودتر پیش بینی شده است.
4. خوراک مجتمع: یکی از پیش نیازهای راه اندازی طرح، تامین خوراک مجتمع میباشد که بایستی توسط شرکت پتروشیمی گچساران تامین شود. براساس قرارداد منعقد شده با شرکت پتروشیمی گچساران زمان اولین تحویل، سه ماهه سوم سال 1392 میباشد، که این موضوع وعدم پیشرفت عملیات ساختمان و نصب طرح مذکور زمان راه اندازی طرح پتروشیمی کازرون را با تاخیر مواجه خواهد ساخت. به همین علت بایستی عملیات اجرایی ساختمان و نصب مجتمع گچساران سریعتر و بطور جدی عملی گردد. تاخیر در اجرای طرح پتروشیمی گچساران باعث تاخیر در راه اندازی طرحهای پتروشیمی گروه دنا خواهد شد.
5. خط لوله انتقال خوراک: خوراک مجتمع از طریق خط لوله اتیلن دنا منتقل خواهد شد. مطالعات طراحی و تهیه نقشه های مزبور از طرف مجری محترم خط لوله اتیلن غرب آماده گردیده است. با توجه به کشاورزی و مسکونی بودن اراضی مسیر خط لوله تعیین تکلیف معارضین خط زمان زیادی را از مسئولین اجرایی خط خواهد گرفت که بهمین دلیل عملیات اجرایی احداث خط بایستی سریعتر شروع شود.
6. برق زمان بهره برداری: جهت تامین برق مورد نیاز برای زمان بهره برداری، مشاور طرح گزینه های گوناگونی را بررسی نموده و گزینه برتر را تامین برق از طریق احداث نیروگاه گازی اختصاصی اعلام نموده است که پس از اخذ تصمیم نهایی هیئت مدیره محترم شرکت اقدامات لازم بعمل خواهد آمد. ضمناً بطور همزمان مذاکرات با سازمان برق منطقه ای فارس در دستور کار میباشد.
7. تسطیح زمین طرح: عملیات اجرایی تسطیح فاز یک از خرداد ماه سال جاری شروع و در مرحله پیشرفت 55 درصد همزمان با اعلام هدفمندی یارانه ها و افزایش قیمت عامل سوخت ماشین آلات و دلایل غیر موجه دیگر این عملیات از طرف پیمانکار متوقف گردیده است که در آینده نزدیک مجدداً و همزمان تسطیح باقیمانده فاز یک و عملیات تسطیح فاز دو طی یک مناقصه شروع خواهد شد.

آنالیز تاخیرات

علی رغم پیگیریها و تلاشهای انجام شده توسط تیم پروژه و هیئت مدیره محترم برخی از فعالیتهای که خارج از قصور و تصمیم‌گیری ارکان شرکت بوده باعث تاخیر در اجرای پروژه شده است. لذا در این مرحله از پروژه نیاز می‌باشد با موافقت هیئت مدیره محترم برنامه زمانبندی پروژه تجدید نظر شده و برنامه جدید براساس واقعیات موجود ارائه شود.

از آن جمله مواردی که باعث تاخیر در پروژه شده است میتوان به موارد ذیل اشاره کرد.

- تغییر طرح از MEG به پلی اتیلن سنگین/سبک خطی
- تغییر محل اجرای طرح از روستای حسن آباد آبکنار به روستای روباتک
- تاخیر در صدور مجوز سازمان محیط زیست
- عدم تامین منابع مالی
- عدم اخذ دانش فنی

تحلیل کلی طرح و پیام به ذینفعان پروژه

با توجه به اینکه فرآیند مجوزهای قانونی و آماده سازی زیرساختهای مورد نیاز طرح با تمام پیچیدگی خود انجام شده و این مرحله را پشت سر گذاشته‌ایم، فرآیند پروژه در مسیری قرار گرفته است که در صورت تامین منابع مالی، شاهد پیشرفت قابل ملاحظه‌ای در پروژه خواهیم بود و در سال آینده شاهد انتخاب پیمانکار EPCC خواهیم بود و متعاقب آن در فاز مهندسی، خرید و نصب پیشرفتهای مناسبی به دست خواهد آمد. باشد که به یاری خداوند و هم فکری کلیه ذینفعان و پیگیری پرسنل شرکت پتروشیمی کازرون بتوانیم موانع موجود را برطرف و زمینه بهبود در اجرایی پروژه و راه اندازی طرح را فراهم نماییم.

عکس از فعالیت اجرایی

تجهیز کارگاه



نمای کلی اراضی طرح



نصب ترانس وانتقال برق به طول 6
کیلومتر جهت برق دوران ساختمان و نصب



عملیات تسطیح فاز یک طرح



نصب دکل مخابراتی



ماشین حفاری و متعلقات چاه آب زمان ساختمان



عملیات فنس کشی





فصل دوم - طرح متانول نودان

جدول مشخصات طرح متانول نودان

کارفرما	شرکت پتروشیمی کازرون
پروژه	متانول نودان
محل احداث	نودان در شهرستان کازرون
مساحت زمین پروژه مساحت سایت صنعتی	۳۴ هکتار
مواد اولیه	گاز طبیعی ۱۸۵۰ میلیون متر مکعب
محصولات	متانول ۱۶۵۰ هزار تن در سال
برآورد سرمایه طرح	ارزی ۶۱۷ میلیون دلار ریالی ۲۲۵۷ میلیارد ریال جمع کل ۷۹۰۳ میلیارد ریال
مصارف	برق ۱۱۸/۸ هزار مگا وات ساعت در سال آب خام ۱۴/۴ میلیون متر مکعب در سال
صاحبان لیسانس	در حال بررسی و مطالعه فنی انتخاب دانش فنی
پیمانکار EPC	
تاریخ انعقاد قرارداد با کنسرسیوم	
مؤثر شدن قرارداد	
تاریخ شروع فعالیت های طرح	۱۳۸۷
پیش بینی خاتمه طرح	۱۳۹۲
مجوز و تصویب طرح	مصوبه شماره ۳۹۷۷۱/۲۸۵۵۹ مورخ ۸۷/۲/۲۹ هیأت وزیران دولت جمهوری اسلامی ایران
مجوز تامین خوراک	مصوبه ۲۳۱۵۱-۲۸/۱ مورخ ۸۸/۱/۳۰ وزیر محترم نفت
محل تامین خوراک	شرکت ملی گاز ایران از طریق خط لوله سراسری گاز



خلاصه وضعیت فعالیتهای انجام شده تاکنون

موضوع	شرح فعالیت	آخرین وضعیت	توضیحات
مجوزها	مجوز تاسیس	اخذ شده	
	محیط زیست	انجام نشده	گزارش زیست محیطی تحویل شده ولی هنوز مجوز زیست محیطی صادر نشده است
	برق زمان بهره برداری	مکاتبه شده	باسازمان برق منطقه ای مکاتبه شده است
	آب زمان بهره برداری	اخذ شده	موافقت با ۳ میلیون متر مکعب در سال از دشت برم و تغییر کاربری چاه های کشاورزی
	خوراک مجتمع	انجام نشده	تاکنون از طرف ستاد سوخت وزارت نفت تایید نگردیده است
زمین طرح	مطالعات مکان یابی	انجام شده	توسط شرکت جهان پی سامان
	خرید زمین و تحویل اراضی	انجام نشده	
	نقشه برداری	انجام شده	
مطالعات اولیه طرح	امکان سنجی و بررسی اقتصادی	در حال انجام	قبلاً توسط امور بررسی و برآورد طرحها تهیه شده و ارقام و اطلاعات آن غیر قابل استناد اعلام و قرار بود که از طرف مدیریت برنامه ریزی و توسعه ویرایش و گزارش مستند جدید و به روز تهیه گردد، تاکنون این گزارش دریافت نشده است
	عملیات ژئوتکنیک، هوا و اقلیم شناسی، هیدرولوژی، زمین شناسی	انجام نشده	
دانش فنی	خرید دانش فنی	انجام نشده	باشرکتهای پیدک، لورگی، تاپسو و کازاله مکاتبه شده است
منابع مالی	تامین منابع مالی	انجام نشده	
عملیات آماده سازی	تسطیح زمین طرح	انجام نشده	
الزامات دوران ساختمان و نصب	آب	انجام نشده	مجوز حفر دو حلقه چاه آبرفتی صادر شده
	برق	انجام نشده	از طریق شبکه برق سراسری
	مخابرات	انجام نشده	
	تجهیز کارگاه	انجام نشده	

ریسکهای پروژه

درخصوص اجرای طرح پتروشیمی متانول در نودان مسائل و مشکلات و ریسکهای زیادی وجود دارد که در زیر به موارد اصلی آن در زیر اشاره شده است.

1. **تایید محیط زیست:** نظر به اینکه گزینه پیشنهادی محل احداث پتروشیمی نودان تنها گزینه مناسب می باشد که توسط مشاور اعلام گردیده است و این گزینه متأسفانه از طرف سازمان حفاظت محیط زیست تاکنون تایید نگردیده و امکان انتخاب گزینه دیگر در ناحیه مذکور (کوهمره نودان) بدلائل محدود بودن منطقه جغرافیایی و همچنین بافت جنگلی منطقه و پوشش گیاهی با مشکلات عمده ای مواجه می باشد به همین منظور با ارسال اطلاعات و اسناد جدید به سازمان مزبور خواهان تجدید نظر در تصمیم اتخاذ شده از طرف سازمان محیط زیست شده ایم . در این باره با استانداری فارس و سازمان محیط زیست تشکیل جلسه و ملاقات های حضوری و مکاتبات لازم صورت گرفت ، همچنین با مذاکره با اداره مسکن و شهر سازی شهرستان کازرون پاسخ استعلام جدیدی را دریافت و به سازمان محیط زیست ارائه نمودیم که امکان تغییر عقیده و طرح پیشنهادات این شرکت در کمیته ارزیابی زیست محیطی را بیشتر می نماید. با برآورد انجام شده از رفتار و گفتار مسئولان سازمان محیط زیست استنباط می گردد که نیازمند به توصیه ای محکم و راهبر از سوی مقامات ذیصلاح می باشد که در این مورد نماینده اعزامی دفتر ریاست جمهوری که به منظور بررسی مصوبات سفرهای اول و دوم هیئت محترم دولت به استان فارس سفر کرده بود با جناب آقای دکتر اصیلیان معاونت محترم زیست انسانی سازمان محیط زیست کشور طی مذاکره تلفنی توصیه های لازم را نموده اند.
2. **تامین منابع مالی:** یکی از مشکلات اصلی طرح عدم تامین منابع مالی طرح میباشد.
3. **آب مورد نیاز زمان بهره برداری:** تامین مقدار 14/4 میلیون متر مکعب آب در سال از اراضی واقع در منطقه نودان با توجه به مطالعات کارشناسی بعمل آمده بسیار دشوار بوده و امکان پذیر نمی باشد لذا این موضوع ایجاد طرح را با مشکلاتی جدی روبرو می سازد .
4. **سوخت و خوراک:** تامین مقدار 1850 میلیون متر مکعب گاز جهت سوخت و خوراک از خط لوله های فعلی موجود در منطقه غیر ممکن بنظر می رسد و بهمین علت است که کمیته تامین سوخت و خوراک وزارت نفت تاکنون پاسخ مثبتی به تقاضای این شرکت نداده است .
5. **انتقال محصولات تولیدی (متانول)** در زمان بهره برداری و تولید با توجه به حجم تولید و محدودیت های تعداد زیاد وسایل نقلیه مورد نیاز و ترافیک جاده ای یکی از مشکلات طرح میباشد.
6. **عدم تصمیم گیری در خصوص اجرای طرح متانول یا جایگزینی با صنایع پایین دستی باعث تاخیر در پیشرفت کار شده است.** در مورد محدودیت هایی که در منطقه نودان در زمینه آب، محیط زیست، خوراک، انتقال محصول و ... برای احداث یک واحد متانول با ظرفیت 1650 هزار تن در سال وجود دارد و تصمیم بر جایگزین نمودن آن با واحدهای میان و پایین دستی پتروشیمی که دارای محدودیتهای فوق نبوده و آن را به حداقل برساند بررسی و مطالعات لازم بر اساس 9 عامل تعیین کننده و مهم زیر بعمل آمد:
 - دسترسی به مواد اولیه
 - سازگاری با شرایط محیط زیست
 - امکانات زیربنایی مشتمل بر آب و برق
 - میزان زمین مورد نیاز
 - بازار مصرف محصولات

- دسترسی به تکنولوژی
- دسترسی به نیروی کار
- میزان سرمایه گذاری مورد نیاز
- شاخص‌های اقتصادی پروژه

در مطالعات انجام گرفته با توجه به شاخصهای فوق طرح‌های زیر مورد بررسی و برای هر طرح طرح توجیه فنی و اقتصادی اولیه تهیه گردیده که براساس امتیاز به ترتیب اولویت به قرار زیر می‌باشد. این طرح‌ها جهت اخذ تصمیم به هیئت مدیره محترم ارسال شده است.

- اوره فرمالدئید تغلیظ شده UFC
- پلی استال
- انیدریدمالئیک
- پلی اتیلن کلره
- فرمالین/پارافرمالدئید/اسیدفرمیک
- اکریلونیتریل بوتادین استایرن (ABS)
- کودهای محلول ازته
- دی متیل اتر (DME)